

2018年9月7日
東京海上ホールディングス株式会社

**南アフリカおよび周辺国生損保持株会社
Hollard Holdings 社および Hollard International 社への出資合意について**

東京海上ホールディングス株式会社（取締役社長 グループ CEO 永野 毅、以下「当社」）は、南アフリカ共和国およびその周辺国等で生損保事業を展開する Hollard Holdings 社（以下「HH 社」）および Hollard International 社（以下「HINT 社」、HH 社および HINT 社を合わせて以下「H 社」）株式の 22.5%を合計 50 億ランド（約 400 億円¹）で取得することで H 社と合意しましたのでお知らせいたします。

1. 本出資の背景

- (1) 東京海上グループは、海外保険事業の規模・収益の拡大をグループ全体の成長ドライバーと位置づけ、先進国および新興国の両市場において、内部成長力の強化と戦略的な M&A の推進により、グローバルな成長機会と分散の効いた事業ポートフォリオの構築を追求しております。こうした戦略の下、先進国においてはここ 10 年間一連の買収により、事業規模を大きく拡大してきました。
- (2) 一方、当社海外保険事業の事業別利益に占める新興国拠点の割合は現時点では 1 割弱であり、今後中長期的に高い成長が見込まれる新興国マーケットにおいても積極的な M&A・戦略出資を実施し、事業規模・収益を拡大して更なる地域分散を図ることを、今年度から始まった新中期経営計画「To Be a Good Company 2020」の重点施策として掲げております。先日発表した Insurance Australia Group Limited 社のタイ、インドネシアの損害保険現地法人買収合意もその一環にあたります。
- (3) こうした背景のもと、当社グループが 2015 年 2 月に業務提携合意書を締結しその旨 2 月 25 日にリリースして以降、日系企業のお客様へのサービス提供に関する業務提携やアジア地域での共同プロジェクト等を通じて緊密な関係を構築している H 社との間で、今後更なる戦略的提携関係の深化を図るべく、今般、H 社に対し 22.5%を出資することで合意したものです。

¹為替レートは 1 ランド=8.00 円で換算

2. 本出資先の概要

出資対象企業名	Hollard Holdings 社 (HH 社：南アフリカ事業)	Hollard International 社 (HINT 社：周辺国事業)
主な事業展開地	南アフリカ	ナミビア、ボツワナ、モザンビーク、ガーナ、レソト、ザンビアにて元受保険会社事業を展開
設立年	1980 年	2015 年 (HH 社を通じた周辺国事業は 2001 年に開始)
資本金 (2017 年 6 月末)	128 億円	35 億円
グロス保険料 (2017 年度実績)	1,582 億円	255 億円 (HINT 社が今後経営管理する 6 か国の保険会社保険料の合計)
従業員数 (2017 年 12 月末)	2,189 名	約 600 名 (HINT 社および周辺国子会社の合計)
特徴	<ul style="list-style-type: none"> ● 損保業界第 2 位（マーケットシェア 10%） ● 生保業界第 6 位（マーケットシェア 1%） ● 南アフリカ全土をカバーする 18 の損保本支店、200 の生保拠点、戦略提携パートナー、代理店・ブローカー網等、多様かつ強固な販売網を有する 	<ul style="list-style-type: none"> ● 損保事業はボツワナで業界第 1 位、ナミビアで同第 2 位、モザンビークで同第 4 位。創業以来 15 年前後で業界トップクラスのポジションを獲得 ● 生保事業はボツワナ、モザンビークで第 3 位、ナミビアで第 6 位。南アで成功したビジネスモデルの横展開に成功している

3. 本出資の戦略的意義

サハラ砂漠以南のアフリカ諸国（以下「サブサハラ地域」）は、中長期的に高い成長と地域分散が期待できる市場です。一方、当該市場における事業経験等の観点を踏まえると、当社が自力で進出することが容易でない地域となっています。本出資により当社は、サブサハラ地域の生損保市場において、南アフリカ周辺国進出の成功実績を有し、かつ当社と既に提携関係にある有力なパートナーを確保できることとなります。今後 GDP の高成長および人口の爆発的増大の見込まれるサブサハラ地域において、当社グループの海外保険事業の規模・収益の拡大と、同地域における生損保市場の更なる発展を目指してまいります。

- (1) 2050年までに、サブサハラ地域の人口は約22億人と、世界の4分の1を占めるまでに増加すると見込まれており、GDPも現在の4倍の規模になると予想されています。
- (2) HH社は、既に先進国並みの事業規模（業界保険料約\$490億ドル）を有する南アフリカ市場において確固たるポジションを有しており、また新たなリスクへの挑戦を通じて、マーケットから「イノベーティブ」「先進的」等の評判・ブランドを有する保険会社として評価されています。
- (3) HINT社は、南アフリカ周辺各国の損保事業に進出し現在では各国でトップクラスの市場シェアを占める等の成功実績（トラックレコード）を有しているほか、低価格で加入できる保険の提供など「マスマーケット」に特化した生保事業において成功実績のある優れたビジネスモデルを既に確立しています。
- (4) 更にH社は、「Hollard Purpose」を企業理念に掲げ、企業の社会的意義の追求やポジティブな社会変化への貢献を原点に置いた継続性の高い企業価値観・文化を有しており、当社の企業理念である“To Be a Good Company”との高い親和性を有しています。

4. 取得条件

H社が実施する第三者割当増資を引き受け、H社株式の22.5%を現金で取得いたします。

5. 取得資金

本出資のための資金は全額当社グループ内の手元資金を予定しております。

6. 出資完了時期

HH社およびHINT社傘下の保険事業子会社が事業展開する各国における当局認可等が得られることを前提に、本年末から2019年前半を想定しております。

以 上