



TOKIO MARINE

東京海上ホールディングス株式会社 第7回 定時株主総会

東京海上ホールディングス株式会社



連結貸借対照表

資産合計 **15兆2,472億円**
(前年度末比 11.8%減少)

負債合計 **13兆6,077億円**
(前年度末比 7.5%減少)

純資産合計 **1兆6,395億円**
(前年度末比 36.4%減少)

連結損益計算書

經常利益(損失) ▲151億円

当期純利益 231億円

連結計算書類 監査報告書

会計監査人の監査報告書

監査役会の監査報告書



TOKIO MARINE

東京海上ホールディングス株式会社 第7回 定時株主総会

東京海上ホールディングス株式会社



計算書類 監査報告書

会計監査人の監査報告書

監査役会の監査報告書

貸借対照表（単体）

資産合計 **2兆5,303億円**

負債合計 **18億円**

純資産合計 **2兆5,285億円**

損益計算書 (単体)

經常利益

1,304億円

当期純利益

1,171億円



TOKIO MARINE

東京海上ホールディングス株式会社 第7回 定時株主総会

東京海上ホールディングス株式会社



対処すべき課題

わが国経済

世界的な景気後退



**内需、外需ともに
厳しい状況が続く**

対処すべき課題

保険業界の課題

**国内保険市場の大きな
伸びは期待しにくい**

対処すべき課題

平成21年度～ 新中期経営計画
「変革と実行2011」

お客様に品質で選ばれ、
成長し続ける
「グローバル企業グループ」

持続可能な収益成長の
実現を目指す

対処すべき課題

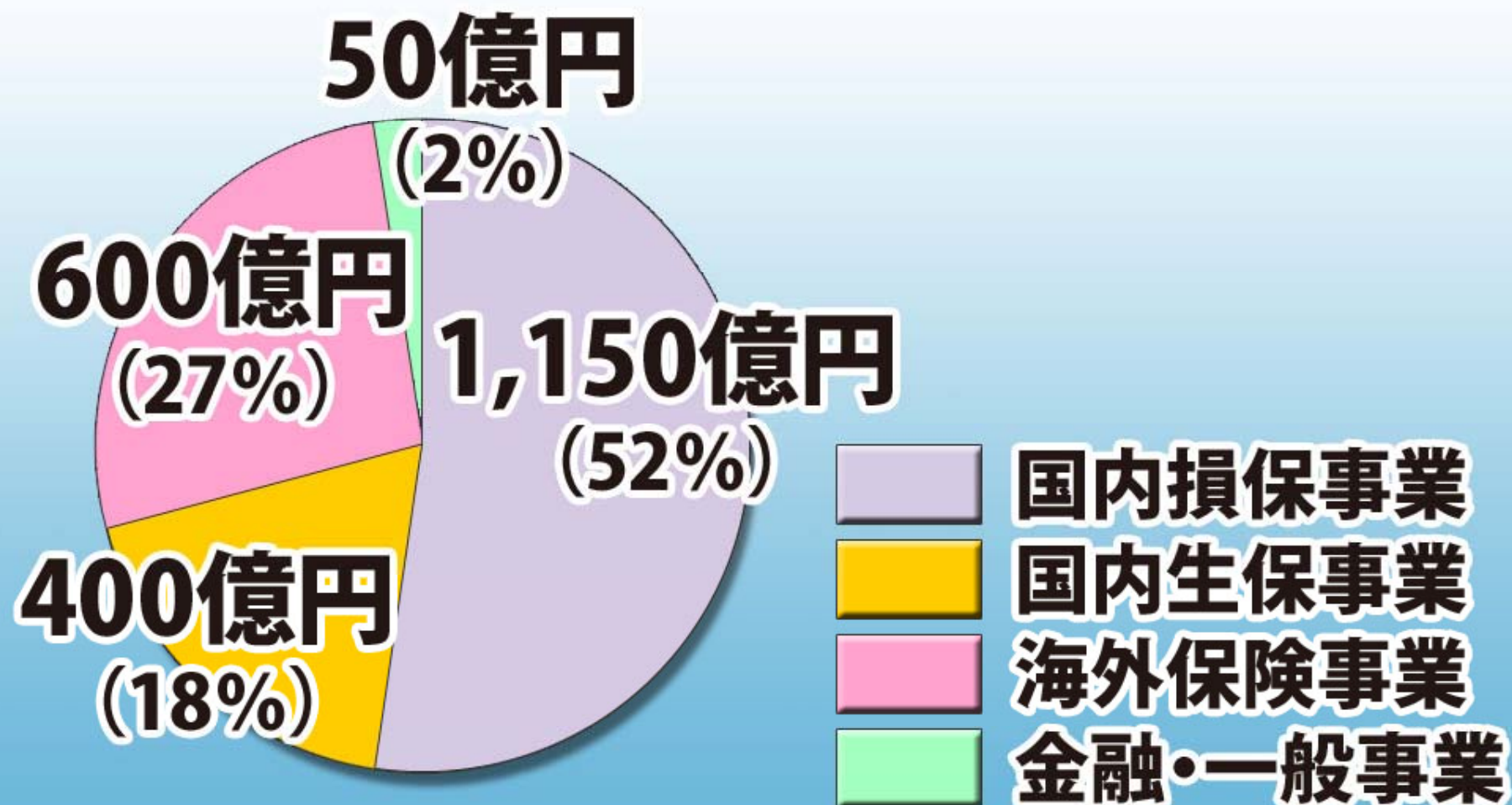
2011年度に目指す事業ポートフォリオ

グループ合計の
修正利益 2,200億円

修正ROE 6%以上

対処すべき課題

2011年度に目指す事業ポートフォリオ



対処すべき課題

主要な取り組み（国内損保事業）

「安心品質」
「仕事のやり方抜本改革」
新代理店システム「TNet」
マルチアクセス
代理店経営羅針盤

**お客様からの支持拡大と
収益の回復を図る**

対処すべき課題

主要な取り組み（国内生保事業）

**お客様のニーズを的確にとらえた
競争力のある新商品を投入**

**生保と損保の
クロスマーケティングの推進**

対処すべき課題

主要な取り組み（海外保険事業）

英国キルン社

米国フィラデルフィア社

海外保険市場の
環境変化に的確に対応
収益の拡大を目指す

対処すべき課題

主要な取り組み（海外保険事業）

M & A 戦略 基本方針

「経営の健全性」
「強固なビジネスモデル」
「高い成長性」

対処すべき課題

資産運用

資産全体のリスク削減

**債券を中心とした流動性の高い
資産ポートフォリオの構築**

財務基盤の健全性を維持

対処すべき課題

経営管理態勢の強化

保険業界

会計基準やリスク管理基準の
グローバルスタンダード化

対処すべき課題

経営管理態勢の強化

グローバルベースの 経営・管理態勢の強化

リスクベース
経営 (ERM)



資本戦略

対処すべき課題

東京海上グループ



TOKIO MARINE

**お客様に品質で選ばれ、
成長し続ける
「グローバル企業グループ」**

お客様の支持拡大を目指す



TOKIO MARINE

東京海上ホールディングス株式会社 第7回 定時株主総会

東京海上ホールディングス株式会社

