



東京海上ホールディングス

# 第11回 定時株主総会

### 平成25年度の世界経済

- 米国：住宅や個人消費等の下支え
- 新興国：景気循環



**景気回復の期待**

## 平成25年度の世界経済

- ・欧州：緊縮財政の影響



**景気の低迷**

平成25年度のわが国経済

輸出環境の改善

アベノミクスによる財政・金融政策



景気は回復傾向

### 平成25年度の国内保険市場

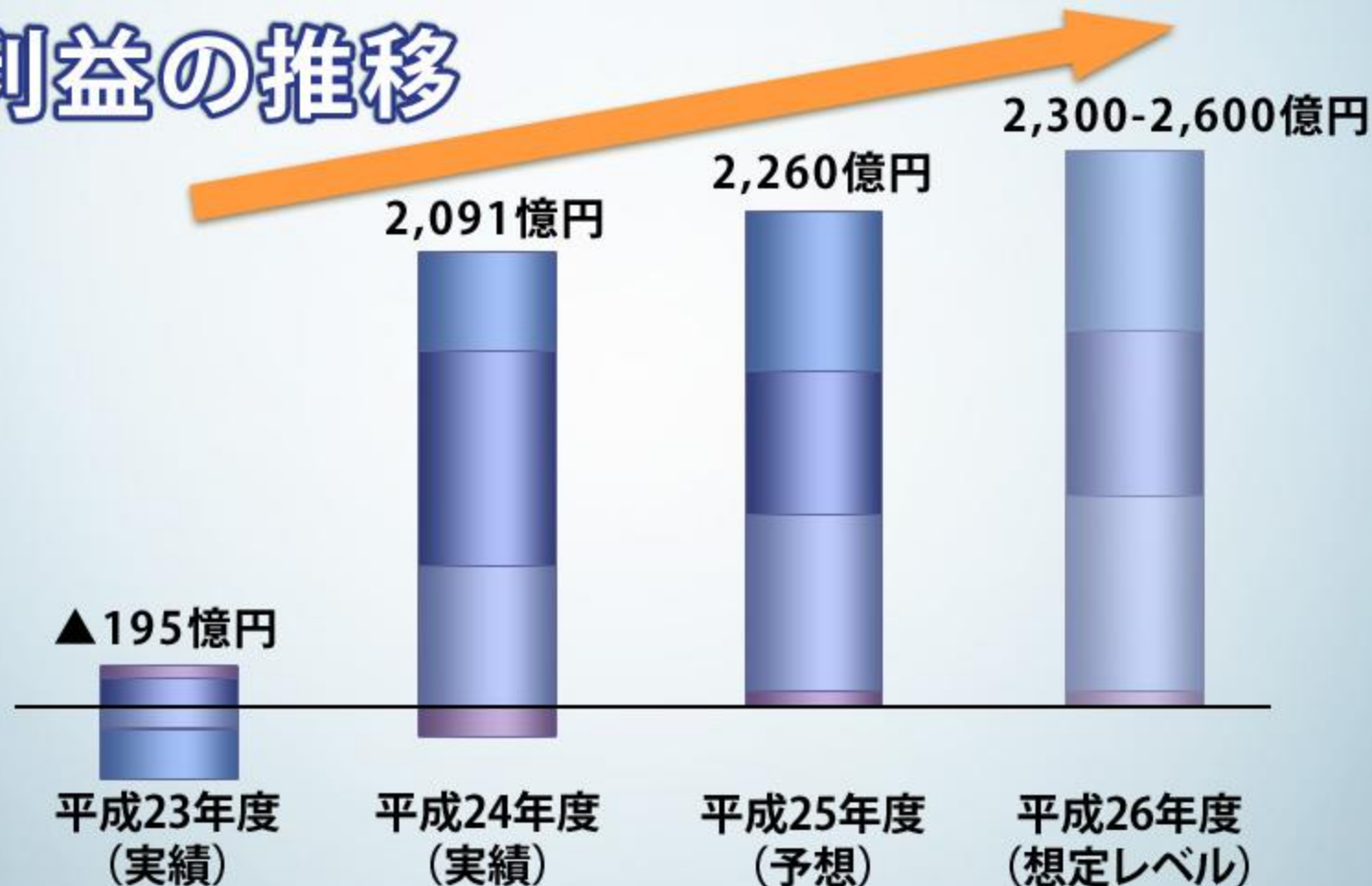
- ・住宅着工戸数の回復
- ・少子高齢化や人口減少の影響



**市場の先行きを見通しにくい状況**

# 対処すべき課題

## 修正利益の推移



## 国内損害保険事業

### 業界ナンバーワンの成長

正味収入保険料の推移



## 国内損害保険事業

95%水準のコンバインド・レシオを目指す





### 国内生命保険事業

- 魅力的な新商品の継続的投入
- 生損保一体となった取り組み



**成長の継続**

## 海外保険事業

- 先進国と新興国
- 元受保険と再保険
- 損害保険と生命保険



**バランスのとれた成長戦略を推進**

リスクベース経営 (ERM) の推進強化

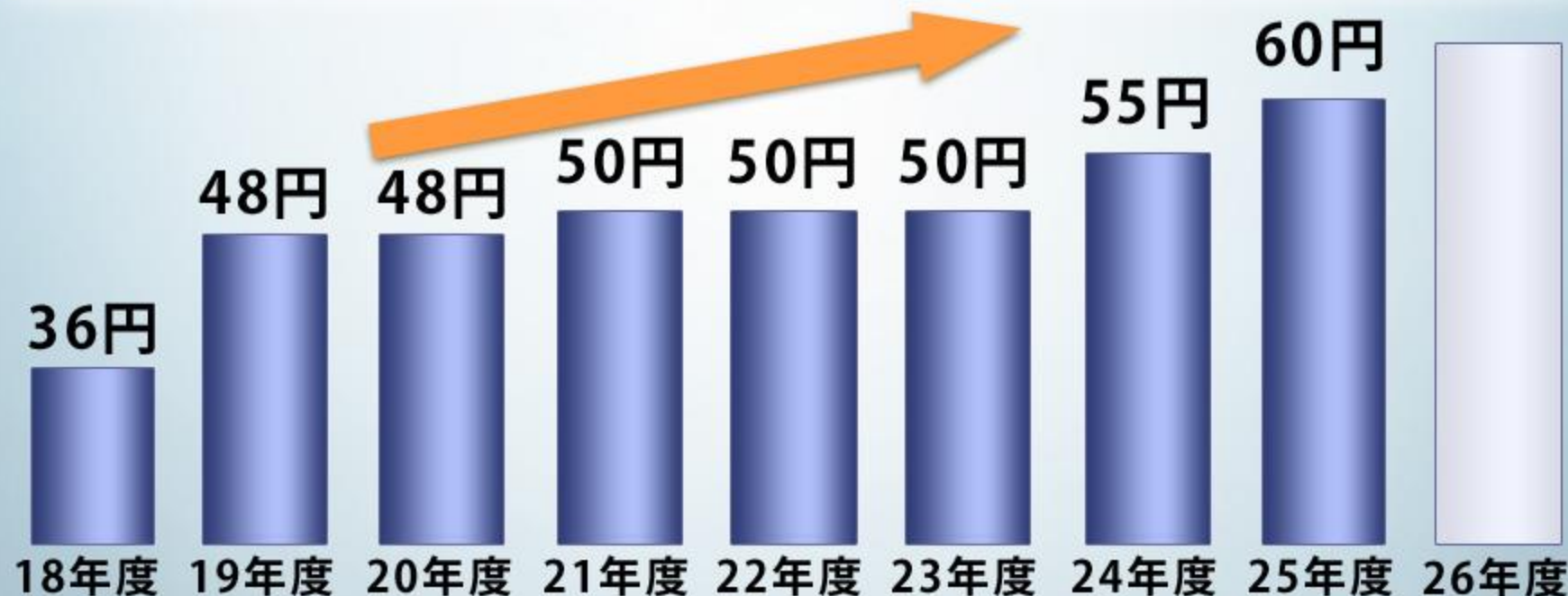


財務の健全性を維持  
持続的な収益の拡大  
資本効率の向上

魅力的な  
「配当」

+

機動的な  
「自己株式取得」



東京海上グループの経営理念

お客様の信頼を  
あらゆる活動の原点におく

収益性

成長性

健全性